

医療最前线

▶68

北陸中央病院④ 院長 清水 淳三さん (62)



病院経営と呼吸器外科医の両立について語る清水さん
=小矢部市の北陸中央病院

少子高齢化で人口減少が進むとともに、地域のニーズは変化しており、小矢部市を含む砺波医療圏では、影響が顕著に出ていた。そうした中、病院経営者と呼吸器外科医の「二足のわらじ」で、地域の要望に合った病院づくりを目指している。

黒字経営で安定を

2012年の院長就任後、時代に合わせて経営方針の転換に踏み切った。「従来は急性期医療の充実だけを目指していましたが、もっと高齢者に目を向け、回復期や慢性期の患者さんにも対応できるよ

地域社会

うにしました」

急性期医療を担う位置付け

の公的病院が回復期・慢性期

医療も担うこと当初は異論

もあったが、「社会の変化を

止められない以上、病院を地

域に残すためには、できるこ

とは何でもする必要があると

考えました」と振り返る。

改革は功を奏し、今年2月

に発表した2016年度の決算で、52年前の病院開設以来

初の黒字となつた。黒字経営

は病院の基盤安定につなが

ることを自分に課している。医

師になって37年、これまでに

著した論文は英文で50編以

上、日本語では200編以上

研究も突き詰める

自分ができることを突き詰

める姿勢は、病院経営だけで

なく、専門の呼吸器外科医療

にも表れている。還暦を過ぎ

た今も、より良い手術法の研

究に余念がない。

手術室での経験に基づき、

経営と外科矢を両立

ールになり、世界の医療関係者にとっても刺激になるでしょう

医師として目指すのは、呼吸器疾患について診断から治療、場合によってはみどりまで全て砺波医療圏で担う「地域完結型」の医療だ。

そのためには「より地域の患者さんが来やすい病院、ほかの医療機関から頼られる病院にしないといけない」と語

手法を論文にまとめ、年に5回は国内外の学会で発表する

ことを自分に課している。医

師になって37年、これまでに

著した論文は英文で50編以

上、日本語では200編以上

に達した。

「診療はローカルに、発信はグローバルに」が信条であ

る。広く世界に研究成果を発

表し、認められたものを病院

のある地元に還元するという

考え方だ。「地方で先進的な

医療を行っているというアピ

リート」は27日、創立75周年記念事業の一環で、富

山市消防局に車両を寄贈し

た。消防士の出動や資機材

の搬送に使われる。

車種はトヨタの「ヴォク

シ」で8人乗り。消防車

両用にボディーを赤にして

赤色灯とサイレン、無線を

取り付けた。価格は475万円だった。

富山市消防局で、ダイト

の廣野光夫常務執行役員と

消防車両を贈呈

谷克也執行

が、戸川治輔

手渡した。摩

しの安全と防災

しい」と話

した。福井市出身。金大医学部を卒業後、金大第一外

科講師やKKR北陸病院副院長を経て、2010年に北陸中央病院医務

科長、12年から現職。



ダイトが贈った消防車両
=富山市消防局



富山トヨタの作田徹課長は
清水館長は
本館を訪れ、
に寄贈リスト、
な交流が出